



NLM-barnehagenes FOKUSOMRÅDER 2023/2024

Handlingsplan for
kompetanseutvikling,
ledelse og organisering

Sammen om å sette verdifulle spor

Fokusområde

VISJON OG VERDIER

Sammen om å sette verdifulle spor

I våre barnehager skal alle få oppleve ubetinget kjærlighet.

I våre barnehager skal alle vite at de er skapt av Gud og kjenne at de er unike og verdifulle. Med Jesus som forbilde skal vi møte alle med respekt og toleranse.

HVA

Arbeid med trygt og godt barnehagemiljø

HVORDAN

Verdiene og visjonen brukes aktivt, spesielt i arbeid med voksenrollen og vårt syn på barnet

ANSVAR

Daglig leder og lederteam

Arbeid med trygt og godt arbeidsmiljø

Verdiene og visjonen brukes aktivt, både i det systematiske og det daglige arbeidet med det psykososiale arbeidsmiljøet

Daglig leder og lederteam



Fokusområde

KVALITETSUTVIKLING

Vi starter å arbeide med en «digital kunnskapsplattform» som barnehagene kan bruke til kompetanseutvikling, inspirator og faglig hjelp i eget arbeid.

HVA

Kompetanseutvikling

HVORDAN

Barnehagene viderefører arbeidet med satsningsområder for personalet

ANSVAR

Daglig leder med støtte fra fagledelse

Lederstøtte

Støtte leder og lederteam i utviklings- og endringsarbeid i barnehage

Fagledelse, daglig leder og KOUT

Fra årsplan til pedagogisk hverdag

Jobbe frem systemer for didaktisk planlegging

Fagledelse og pedagogisk utvalg i samarbeid med KOUT

Fokusområde
HMS-ARBEID

HVA

Oppfølging av
barnehager med
høyt sykefravær

HVORDAN

Samtale og støtte
til daglig leder

ANSVAR

Konsernleder

PBL Mentor

Alle barnehager bruker
Mentor som verktøy
i HMS-arbeidet

Daglig leder

Fokusområde
ØKONOMI OG IT

Arbeide for en større
kontroll og
forutsigbarhet i
selskapets økonomi

Alle barnehagene skal
budsjettere med 2%
overskudd. Barnehager
med utfordrende
økonomi skal få støtte og
hjelp. Alle barnehager
skal tilbys kurs i
regnskapsforståelse

Konsernleder
Økonomileder

4human
personalsystem
gjennomføres i alle
barnehagene

Alle barnehagene får
opplæring i bruk av
personalsystemet

Systemeiere og
superbrukere
Daglig leder

Fokusområde

SAMHANDLING MED NLM

HVA

Strategi for
Misjonssambandet

HVORDAN

Lage en handlingsplan
for NLM-barnehagene

ANSVAR

Konsernleder

Regionale
personalsamlinger

Alle regioner gjennomfører
personalsamlinger i
samarbeid med regionen
i NLM

Pedagogisk utvalg

Ny styrestruktur for
barnehagene

Dialog mellom
regionene, eierstyrene
og selskapet

Styreleder
Konsernleder

*Sammen om å sette
verdifulle spor*





NLM-barnehagene